

ΜΕΛΕΤΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΩΝ ΤΟΥ ΠΑΡΑΤΗΡΗΤΗΡΙΟΥ ΤΗΣ ΕΓΝΑΤΙΑΣ ΟΔΟΥ

ΟΜΑΔΑ ΜΕΛΕΤΗΣ

ΓΑΒΑΝΑΣ Ν., ΚΑΥΚΑΛΑΣ Γ., ΜΟΥΤΣΙΑΚΗΣ Ε., ΠΙΤΣΙΑΒΑ Μ.

Η παρουσίαση περιλαμβάνει 3 ενότητες:



ΕΝΟΤΗΤΑ Α: Αποτίμηση και αξιολόγηση



ΕΝΟΤΗΤΑ Β: Πλαίσιο προοπτικών



ΕΝΟΤΗΤΑ Γ: Στρατηγικές ανάπτυξης

ΕΝΟΤΗΤΑ Α: ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

1. Έρευνα εσωτερικού ερωτηματολογίου
2. Έρευνα εξωτερικού ερωτηματολογίου
3. Ανάλυση Delphi
4. Συναντήσεις Focus group
5. Συγκριτική αξιολόγηση Benchmarking
6. Διάγνωση SWOT

ΕΡΕΥΝΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟΥ 1/2

- ✓ Άρτια τεκμηριωμένο ερευνητικό υπόβαθρο
- ✓ Υψηλή ποιότητα υφιστάμενων προϊόντων σε ανοικτή πρόσβαση
- ✓ Δυνατότητα υποστηρικτικού ρόλου στον στρατηγικό σχεδιασμό
- ✓ Μη πλήρης αξιοποίηση από ΕΟΑΕ και Δημόσιο τομέα
- ✓ Βασικό πρόβλημα η υποστελέχωση

ΕΡΕΥΝΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟΥ 2/2

- Αξιοποίηση τεχνογνωσίας, διεύρυνση αντικειμένων και χωρικής εμβέλειας με την απαραίτητη θεσμική κατοχύρωση
- Εκσυγχρονισμός και ολοκλήρωση ομογενοποιημένης βάσης χωρικών δεδομένων
- Συστηματοποίηση παραγωγής και διάθεσης προϊόντων (επιχειρησιακά και φιλικά στους ενδιαφερόμενους)
- Βελτίωση λειτουργικότητας ιστότοπου
- Δικτύωση με οργανισμούς και Παρατηρητήρια, αναπτυξιακούς φορείς και ΕΛΣΤΑΤ για τροφοδότηση και ανταλλαγή δεδομένων και υπηρεσιών

ΕΡΕΥΝΑ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟΥ 1/2

- ✓ Ιδιαίτερα θετική αξιολόγηση από τους φορείς-χρήστες ως προς την κατανόηση, εγκυρότητα, επικαιροποίηση και χρησιμότητα των προϊόντων του για την υποστήριξη του αναπτυξιακού σχεδιασμού και της ερευνητικής και μελετητικής δραστηριότητας που αναπτύσσουν.
- ✓ Το σύστημα δεικτών, το χαρτογραφικό υλικό και ο ιστότοπος κρίθηκαν πολύ θετικά

ΕΡΕΥΝΑ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟΥ 2/2

- Περιορισμένος βαθμός αξιοποίησης από τοπική αυτοδιοίκηση και δημόσια διοίκηση
- Φθίνων βαθμός αξιοποίησης από το επίπεδο συγκεκριμένων και εστιασμένων εφαρμογών προς το επίπεδο στρατηγικού σχεδιασμού και χάραξης/υλοποίησης πολιτικών
- Ανάγκη εκτενέστερης προβολής του ρόλου και των προϊόντων

ΑΝΑΛΥΣΗ DELPHI

Ανάγκη να ληφθούν υπόψη σε κάθε ενδεχόμενο επανασχεδιασμό του Παρατηρητηρίου:

- Ο μακροχρόνιος ορίζοντας των επιδράσεων της Εγνατίας
- Ο υποστηρικτικός ρόλος του Παρατηρητηρίου για την προγραμματική περίοδο 2014-2020 και πέραν αυτής
- Οι θετικές ή πολύ θετικές επιδράσεις που συνδέονται με την προσβασιμότητα και την εδαφική συνοχή
- Η ενίσχυση της στελέχωσης του Παρατηρητηρίου σε συνάρτηση με τον στρατηγικό προσανατολισμό της ΕΟΑΕ

ΣΥΝΑΝΤΗΣΕΙΣ FOCUS GROUP 1/2

Το Παρατηρητήριο ως οργανικό τμήμα της ΕΟΑΕ, συνδέθηκε εξ αρχής με την εξέλιξη της κατασκευής και τον αναπτυξιακό ρόλο της Εγνατίας Οδού εστιάζοντας στην ανάλυση των επιδράσεων της λειτουργίας της στις περιοχές άμεσης και ευρύτερης επιρροής της.

Μέχρι σήμερα το Παρατηρητήριο έχει ανταποκριθεί ικανοποιητικά στους βασικούς του στόχους. Εντοπίζονται ωστόσο δυσκολίες σε θέματα όπως η **στελέχωση**, η συστηματική **συλλογή και επικαιροποίηση** δεδομένων και η **αξιοποίηση** της συσσωρευμένης τεχνογνωσίας.

ΣΥΝΑΝΤΗΣΕΙΣ FOCUS GROUP 2/2

Εξεύρεση κατάλληλου σχήματος ένταξης του Παρατηρητηρίου στο πλαίσιο αναδιάρθρωσης της ΕΟΑΕ με στόχους:

- Αξιοποίηση της υφιστάμενης τεχνογνωσίας και εδραίωση στον χώρο με αναβάθμιση των υποδομών, της στελέχωσης και των υπηρεσιών
- Εντατικότερη προβολή, δικτύωση και ενημέρωση
- Υιοθέτηση ενός οικονομικά ανταγωνιστικού πλαισίου λειτουργίας

ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ BENCHMARKING

Κατευθύνσεις και προοπτικές αναπροσαρμογής της στρατηγικής του Παρατηρητηρίου με βάση ποιοτικές κυρίως συγκρίσεις:

- Δικτύωση (θεσμική/συνεργατική) με φορείς παραγωγής δεδομένων και μεθοδολογιών για τη **βελτίωση της τεχνογνωστικής βάσης**
- Εξωτερίκευση και διάθεση αποκλειστικών προϊόντων και πρωτογενών στοιχείων για την **ενίσχυση του ρόλου**
- Συστηματική συμμετοχή σε διαδικασίες και δράσεις της στατιστικής κοινότητας της χώρας για την **επιστημονική εδραίωση και εξέλιξη**
- Διεύρυνση της άντλησης δεδομένων και συνεργασία με ομοειδείς φορείς για την **πλήρη αξιοποίηση των δυνατοτήτων**

ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT (1/6)

ΔΥΝΑΜΕΙΣ

- ❖ **Μοναδικότητα** και συστηματική παρακολούθηση και διάθεση δεδομένων που **δεν καλύπτονται από άλλους φορείς**
- ❖ 10ετής συμβολή στους στόχους της ΕΟΑΕ και στην προβολή του αναπτυξιακού ρόλου της Εγνατίας Οδού
- ❖ Σχετική ανεξαρτησία και υποστήριξη στην οργάνωση, λειτουργία, αντικείμενο και χρηματοδότηση από ΕΟΑΕ
- ❖ **Ανάπτυξη εξειδίκευσης** ανθρώπινου δυναμικού, επιστημονικού υπόβαθρου και τεχνογνωσίας
- ❖ Ικανοποιητική λειτουργία του ιστότοπου
- ❖ **Αποδοτικό σύστημα δεικτών**
- ❖ **Εκτεταμένη βιβλιοθήκη** δεδομένων, μεθοδολογιών, μελετών, εκθέσεων, χαρτών και **σύστημα διαχείρισης γεωχωρικών δεδομένων**
- ❖ Παραγωγή πρωτογενών δεδομένων με σημαντική προστιθέμενη αξία λόγω ιδιαιτερότητας και σπανιότητας
- ❖ **Καλή σχέση παραγόμενων προϊόντων και διαθέσιμων πόρων**

ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT (2/6)

ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ

- ❖ **Σημαντικό έλλειμμα δικτύωσης του φορέα και προβολής των προϊόντων**
- ❖ **Ελλείψεις σε στελέχωση**
- ❖ **Μη υλοποίηση σημαντικών ερευνών/μελετών σύμφωνα με το πρόγραμμα δράσης**
- ❖ **Δυσκολία στην ομογενοποίηση και ολοκλήρωση της βάσης γεωχωρικών δεδομένων**
- ❖ **Σχετικά αναποτελεσματική δομή του ιστότοπου σε σχέση με την οργάνωση της εκτεταμένης πλέον διαθέσιμης πληροφορίας και με τις σύνθετες απαιτήσεις των χρηστών**
- ❖ **Έλλειψη στοχευμένων αναλύσεων θεματικά και χωρικά ώστε να καλύπτονται ανάγκες εξειδικευμένης πληροφορίας**

ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT (3/6)

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ 1/2

- ❖ Αξιοποίηση των προϊόντων και κυρίως των δεικτών, των χαρτών και των εκθέσεων
- ❖ Ικανοποίηση χρηστών για την ποιότητα των δεδομένων
- ❖ **Απήχηση στο επίπεδο φορέων μελετών, υλοποίησης προγραμμάτων, συμβουλευτικής υποστήριξης και ακαδημαϊκών και ερευνητικών ιδρυμάτων**
- ❖ Αναθεώρηση των τάσεων ανάπτυξης και των πολιτικών προτεραιότητας σε Ευρωπαϊκό και εθνικό επίπεδο
- ❖ Νέα δομή οργάνωσης και λειτουργίας της ΕΟΑΕ - ένταξη του Παρατηρητηρίου
- ❖ **Αξιοποίηση πρωτογενών δεδομένων και δικτύωση με το Ελληνικό Στατιστικό Σύστημα για την εδραίωση της θεσμικής του προοπτικής**

ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT (4/6)

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ 2/2

- ❖ **Δικτύωση και εμπάθунση συνεργασίας** με φορείς παραγωγής στατιστικών δεδομένων και μεθοδολογιών επεξεργασίας, σύνθεσης και επικοινωνίας
- ❖ **Πλαίσιο χρηματοδότησης των εθνικών προγραμματικών περιόδων για ανάθεση εξειδικευμένων μελετών επιδράσεων**
- ❖ **Σχετικό ενδιαφέρον της δημόσιας διοίκησης, τουλάχιστον στις Περιφέρειες διέλευσης του άξονα, για ενσωμάτωση των στοιχείων που παράγει στη διαδικασία ολοκλήρωσης και παρακολούθησης της υλοποίησης των αναπτυξιακών προτάσεων και προγραμμάτων**
- ❖ **Ισχυρή διασύνδεση των παραγόμενων προϊόντων (ειδικά αυτών που ενσωματώνουν εξειδίκευση και υψηλή αξία) με πλαίσια χρηματοδότησης των εθνικών προγραμματικών περιόδων**

ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT (5/6)

ΑΠΕΙΛΕΣ 1/2

- ❖ Μικρότερος βαθμός αναγνωρισιμότητας από φορείς με έδρα εκτός της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας.
- ❖ Περιορισμένη απήχηση στο επίπεδο δημόσιας διοίκησης και τοπικής αυτοδιοίκησης
- ❖ Μοναδικότητα και κίνδυνος περιθωριοποίησης λόγω απουσίας δυνατοτήτων ανταγωνιστικής εξέλιξης
- ❖ Σταδιακή απαξίωση των εργασιών και προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας στην περίπτωση μη συστηματικής συνέχειας
- ❖ Μη ικανοποιητική διασύνδεση με φορείς και μηχανισμούς παραγωγής μεθοδολογιών (σταδιακή δημιουργία τεχνογνωστικού χάσματος)

ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT (6/6)

ΑΠΕΙΛΕΣ 2/2

- ❖ Μη ικανοποιητική αξιοποίηση των αναλύσεων και δεδομένων στη λήψη αποφάσεων και διαμόρφωση πολιτικών χωρικής συνοχής και χωροθέτησης δραστηριοτήτων:
 - → υποβάθμιση της συμβουλευτικής λειτουργίας
 - → χαμηλή διείσδυση στους μηχανισμούς υλοποίησης πολιτικών
- ❖ Μη αξιοποίηση **αποκλειστικών δεδομένων**, χρήσεις γης, εγκατάσταση επιχειρήσεων, στοιχεία δόμησης κτλ
 - → χαμηλή διείσδυση στους μηχανισμούς αναπτυξιακού σχεδιασμού
- ❖ Μη ύπαρξη αναδράσεων από χρήστες
 - → μη δυνατότητα ελέγχου στοιχείων και μεθοδολογιών
 - → αδυναμία βελτιστοποίησης του παραγωγικού αποτελέσματος

ΕΝΟΤΗΤΑ Β: Πλαίσιο προοπτικών

1. Οι βασικές παράμετροι
2. Ο προσανατολισμός των στρατηγικών
3. Τα στάδια μετάβασης

ΒΑΣΙΚΕΣ ΠΑΡΑΜΕΤΡΟΙ

Ο **χρονικός ορίζοντας** του προγραμματισμού, εάν δηλαδή πρόκειται για βραχυπρόθεσμο ορίζοντα 3-ετίας (2013-2015) ή για μεσο-μακροπρόθεσμο ορίζοντα 8-ετίας (έως την λήξη της προγραμματικής περιόδου 2014- 2020).

Η **γεωγραφική εμβέλεια** των δραστηριοτήτων, εάν δηλαδή διατηρηθεί στη ζώνη των περιφερειών διέλευσης της Εγνατίας Οδού και των καθέτων αξόνων ή εάν διευρυνθεί στο σύνολο του εθνικού χώρου ή/και ευρύτερα.

Ο **βαθμός καθετοποίησης** της Εγνατίας Οδού ΑΕ, εάν δηλαδή διατηρήσει το καθετοποιημένο χαρακτήρα της ως φορέας επιτελικού σχεδιασμού, κατασκευής και λειτουργίας οδικών αξόνων ή αν οδηγηθεί σε τμηματική παραχώρηση και αναδιάρθρωση.

ΠΡΟΣΑΝΑΤΟΛΙΣΜΟΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ

		ΧΡΟΝΙΚΟΣ ΟΡΙΖΟΝΤΑΣ	
		ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΟΣ 3-ΕΤΙΑ (2015)	ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟΣ 8-ΕΤΙΑ (2020)
ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΕΜΒΕΛΕΙΑ	ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ ΔΙΕΛΕΥΣΗΣ	Α ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΔΡΑΣΗΣ 2011-15	Γ ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ
	ΔΙΕΥΡΥΜΕΝΟΣ (ΕΘΝΙΚΟΣ) ΧΩΡΟΣ	Β ΠΡΩΘΗΣΗ ΔΙΚΤΥΩΣΗΣ ΜΕ ΦΟΡΕΙΣ ΤΕΚΜΗΡΙΩΣΗΣ ΚΑΙ ΦΟΡΕΙΣ ΧΡΗΣΤΕΣ	Δ ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗ ΚΑΙ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗΣ ΔΟΜΗΣ

ΣΤΑΔΙΑ ΜΕΤΑΒΑΣΗΣ

Οι εναλλακτικές στρατηγικές έχουν τον χαρακτήρα **διαδοχικών σταδίων** με τη βέλτιστη αξιοποίηση των δυνατοτήτων του Παρατηρητηρίου να επιτυγχάνεται στο τελικό στάδιο Δ με την ολοκληρωμένη προσαρμογή και εξειδίκευση της οργανωτικής του δομής.

Το πλαίσιο προοπτικών παρέχει τη δυνατότητα αυτοτελούς ή συνεχούς βελτίωσης ανάλογα με τον ρυθμό μετάβασης από το στάδιο Α (υλοποίησης του προγράμματος δράσης 2011-15), στο στάδιο Β (ενίσχυση της δικτύωσης με φορείς τεκμηρίωσης και φορείς-χρήστες) και στο στάδιο Γ (θεματική και λειτουργική εξειδίκευση) πριν από την ολοκλήρωση της μετάβασης στο στάδιο Δ.

ΕΝΟΤΗΤΑ Γ: Στρατηγικές ανάπτυξης

1.Εξωστρέφεια και ενσωμάτωση

2.Ο προγραμματισμός των δράσεων

3.Πιστοποίηση και επιχειρηματικό σχέδιο

ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ ΚΑΙ ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ

Η διάσταση της εξωστρέφειας υπογραμμίζει τις δυνατότητες **αξιοποίησης και διάδοσης της τεχνογνωσίας και των προϊόντων** του Παρατηρητηρίου, ειδικά αυτών με υψηλή προστιθέμενη αξία, με στόχο την εδραίωση της αποδοχής και του ρόλου του.

Η διάσταση της ενσωμάτωσης, προβάλλει την ανάγκη **ενίσχυσης των εσωτερικών διαδικασιών** παραγωγής και λειτουργίας, ως μια διαδικασία βελτιστοποίησης και ενδυνάμωσης της τεχνογνωστικής του βάσης με αξιοποίηση της διασύνδεσης, συμπληρωματικότητας και συνέργειας πρωτίστως ενδογενώς (εντός ΕΟΑΕ και κυρίως με τα τμήματα Μεταφορών και Περιβάλλοντος) αλλά και ευρύτερα με ομοειδείς φορείς και φορείς-χρήστες.

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΕΩΝ

		ΠΡΟΣΑΝΑΤΟΛΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ	
		ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ	ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΠΡΟΣΑΝΑΤΟΛΙΣΜΟΣ (ΣΤΑΔΙΑ ΜΕΤΑΒΑΣΗΣ)	Α ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΔΡΑΣΗΣ 2011-15	ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ ΜΕ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ ΓΙΑ ΠΡΟΒΟΛΗ
	Β ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΔΙΚΤΥΩΣΗΣ ΜΕ ΦΟΡΕΙΣ	ΣΤΕΛΕΧΩΣΗ ΟΜΟΓΕΝΟΠΟΙΗΣΗ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ	ΔΙΚΤΥΩΣΗ ΜΕ ΕΛΣΤΑΤ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΦΟΡΕΙΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΩΝ
	Γ ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ	ΔΙΑΦΟΡΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΛΣΤΑΤ, ΕΣΡΟΝ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΙΜΕΤ, ΣΕΕΤΟ
	Δ ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗ ΚΑΙ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗΣ ΔΟΜΗΣ	ΑΝΑΓΚΕΣ ΧΡΗΣΤΩΝ ΜΟΝΤΕΛΟ ΠΡΟΒΛΕΨΗΣ ΔΙΕΥΡΥΝΣΗ ΠΡΟΒΟΛΗΣ	ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ ΜΕ ΕΣΡΟΝ, ΕΕΑ(ΤΕΡΜ) ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΕΘΝΙΚΟΥΣ ΦΟΡΕΙΣ

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ

Η ΕΟΑΕ είναι πιστοποιημένη στο πρότυπο ISO 9001:2008. Στο πλαίσιο αυτό κρίνεται σκόπιμη η διερεύνηση των προϋποθέσεων ένταξης του Παρατηρητηρίου στο **νέο πρότυπο** μετά τη λήξη του τρέχοντος πιστοποιητικού το 2015. Δηλαδή με την ολοκλήρωση του τρέχοντος Προγράμματος Δράσης (στάδιο Α), θα πρέπει να εξεταστούν οι όροι και οι προϋποθέσεις ώστε να υλοποιηθούν οι σχετικές ενέργειες.

ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ

Οι συνιστώσες στις οποίες πρέπει να επικεντρωθεί το επιχειρηματικό σχέδιο του Παρατηρητηρίου μετά το 2015 αναφέρονται:

- α) στη σαφή διατύπωση των στόχων σε αντιστοιχία με τις στρατηγικές ανάπτυξης
- β) στην ανάλυση και αποτίμηση των εσωτερικών και εξωτερικών παραγόντων διασφάλισης της βιωσιμότητας κάθε στρατηγικής και
- γ) στη διερεύνηση και διασφάλιση των εναλλακτικών ροών χρηματοδότησης.

ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ

ΣΤΟΧΕΥΣΗ (Mission Statement)	
Βάσει παρούσας μελέτης αξιολόγησης Βραχυπρόθεσμη και μακροπρόθεσμη	
ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΙ ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ	ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΙ ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ
Ανάλυση προϊόντων και υπηρεσιών	Ανάλυση του κοινού – στόχο
<ul style="list-style-type: none"> Κατηγορίες προϊόντων και υπηρεσιών που παρέχει το Παρατηρητήριο σε σχέση με διατήρηση /επικαιροποίηση/ ανάπτυξη νέων Ανάλυση όλων των σταδίων της διαδικασίας παραγωγής ανά κατηγορία 	<ul style="list-style-type: none"> Περιγραφή υφιστάμενων και δυνητικών χρηστών (target group) Ανάλυση του κοινού ανά κατηγορία στην οποία ανήκει και σε σχέση με τα προϊόντα και υπηρεσίες ενδιαφέροντος
Κύκλος εργασιών	Θέση στην αγορά
<ul style="list-style-type: none"> Πλήθος προϊόντων και υπηρεσιών ανά κατηγορία που θα παρέχει το Παρατηρητήριο σε προκαθορισμένο χρονικό ορίζοντα Χρονικός προγραμματισμός και περιοδικότητα της διαδικασίας παραγωγής προϊόντων και υπηρεσιών Συνθήκες παροχής προϊόντων και υπηρεσιών – Μοναδιαίο κόστος - Οικονομικό καθεστώς διάθεσης 	<ul style="list-style-type: none"> Αναγνώριση και αξιολόγηση του ανταγωνισμού – Η υφιστάμενη μοναδικότητα στην Ελλάδα απαιτεί τη θέσπιση συγκριτικών προτύπων (benchmarking) σε διεθνές επίπεδο και στόχων με συγκεκριμένο ορίζοντα επίτευξης – Η πιθανή αναθεώρηση του πεδίου δράσης του μπορεί να αναδείξει ανταγωνισμό Ανάλυση συνθηκών πλήρους αξιοποίησης των δυνατοτήτων ανάλογα με το target group
Ανάλυση εργασιών	Εξωστρέφεια και καινοτομία
<ul style="list-style-type: none"> Ανάλυση και προγραμματισμός ενίσχυσης στελέχωσης και εξειδίκευσης στον κύκλο εργασιών Ανάλυση και προγραμματισμός αναβάθμισης εξοπλισμού και υποδομών στον κύκλο εργασιών Προγραμματισμός συμπληρωματικών εργασιών 	<ul style="list-style-type: none"> Διερεύνηση πιθανών πλαισίων συνεργασίας σε περιφερειακό, εθνικό και διεθνές επίπεδο Ανάλυση δυνατοτήτων ανάπτυξης πρωτότυπων, επίκαιρων και καινοτόμων εργαλείων και προϊόντων Δυνατότητες πιστοποίησης
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ	
<ul style="list-style-type: none"> Ανάλυση υφιστάμενων και δυνητικών τρόπων χρηματοδότησης Ανάλυση σκοπιμότητας σε βραχυπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα 	

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ

Η συσσωρευμένη τεχνογνωσία, η εμπειρία και το δίκτυο σχέσεων και συνεργασιών που έχει αναπτύξει το Παρατηρητήριο, δημιουργούν ένα ιδιαίτερα σημαντικό **σύστημα καταγραφής και επεξεργασίας δεδομένων και παρακολούθησης επιδράσεων των οδικών αξόνων**.

Στο πλαίσιο αυτό το μέλλον του Παρατηρητηρίου ως έγκυρου τεχνογνωστικού μηχανισμού, μπορεί να συνδεθεί με τη **σταδιακή διεύρυνση** της εμβέλειας των δραστηριοτήτων του στο σύνολο του δικτύου οδικών αξόνων της χώρας και της ευρύτερης περιοχής της ΝΑ Ευρώπης συνδέοντας τις αποφάσεις για το δίκτυο των μεταφορικών υποδομών με τις προτεραιότητες της χωρικής ανάπτυξης.

Ευχαριστούμε για
την προσοχή σας